



GOTC

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

OPEN SOURCE , OPEN WORLD

开源的企业化之路

—— 红帽28年+开源探索经验分享 ——

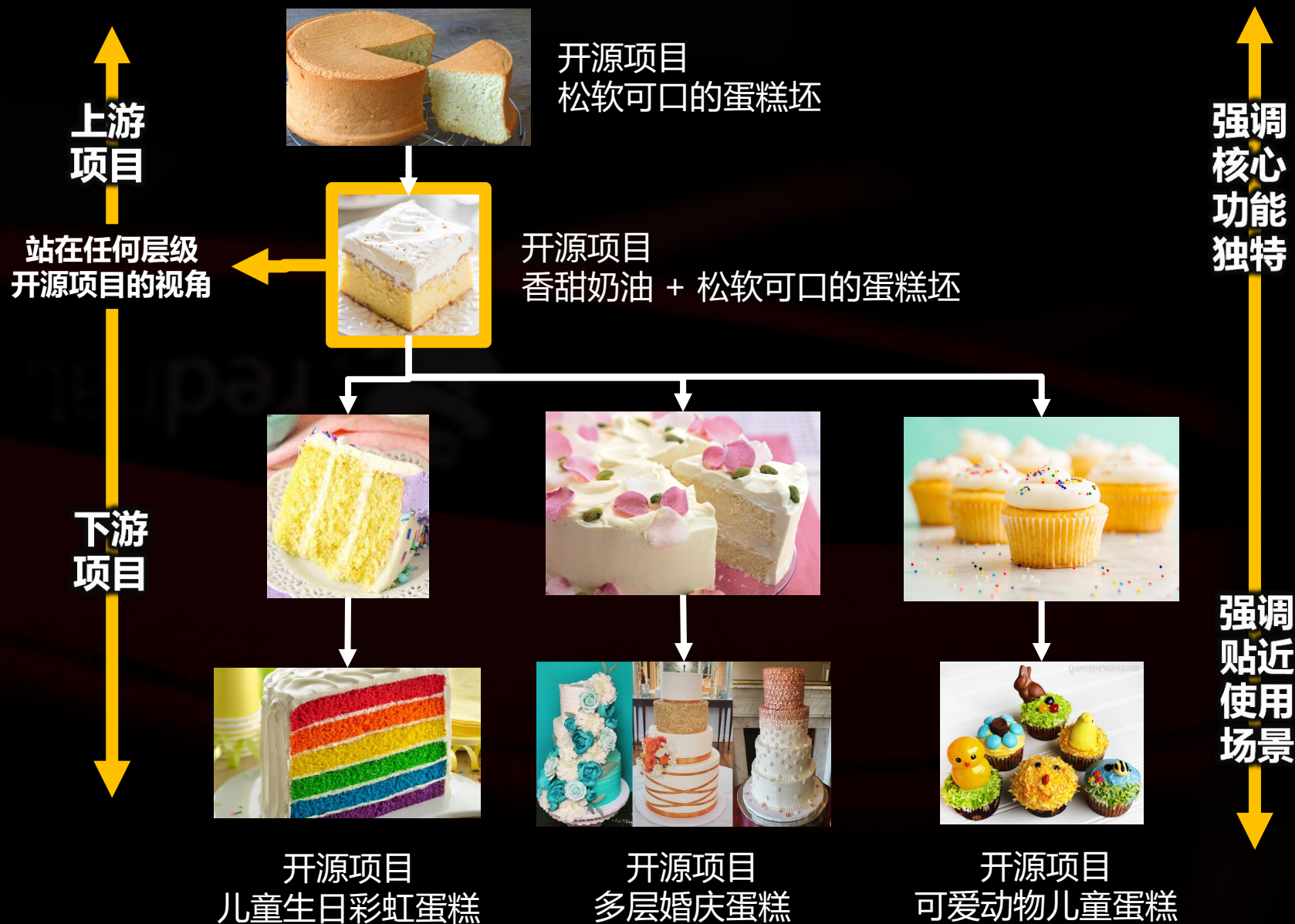
曹衡康，红帽全球副总裁兼大中华区总裁

2021年7月31日

什么是开源?

开源核心竞争力

- 🔗 “人人为我我为人人” 的内驱力
- 🔄 “不重复造轮子” 的复用
- 💡 “好主意永不埋没” 的自然选择





先进性

- 众人拾柴火焰高
- 无可匹敌的规模效应
- 自发的内驱力是创造的源泉



演进性

- 单个技术的演进
- 技术间的演进和替代



开放性

- 上下游生态开放中立
- 代码开放，可见才可控

早期开源软件企业级应用的局限性



安全性



稳定性



集成性



早期企业引入开源软件的门槛很高
“开车” 前要先学会 “修车”

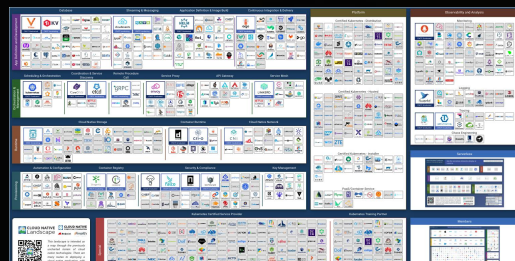
有家叫 **红帽**  Red Hat 的公司有个大胆的想法：

让企业**轻松使用**开源软件



红帽做什么: 基于开源社区项目开发企业级软件 (如OpenShift)

GOTC



从上游社区中选取
最优秀、会长期存在的
开源社区组件

由于页面空间限制, 部分工具未列出

DevOps
工具链



无服务器计算
及虚拟机支持



微服务相关



统一日志管理



自动化及监控



基础IT资源
管理及调度



代码裁剪+缺陷修复
+安全加固+集成

上游优先
反哺上游社区



形成100%开源的
红帽自我管理开源项目

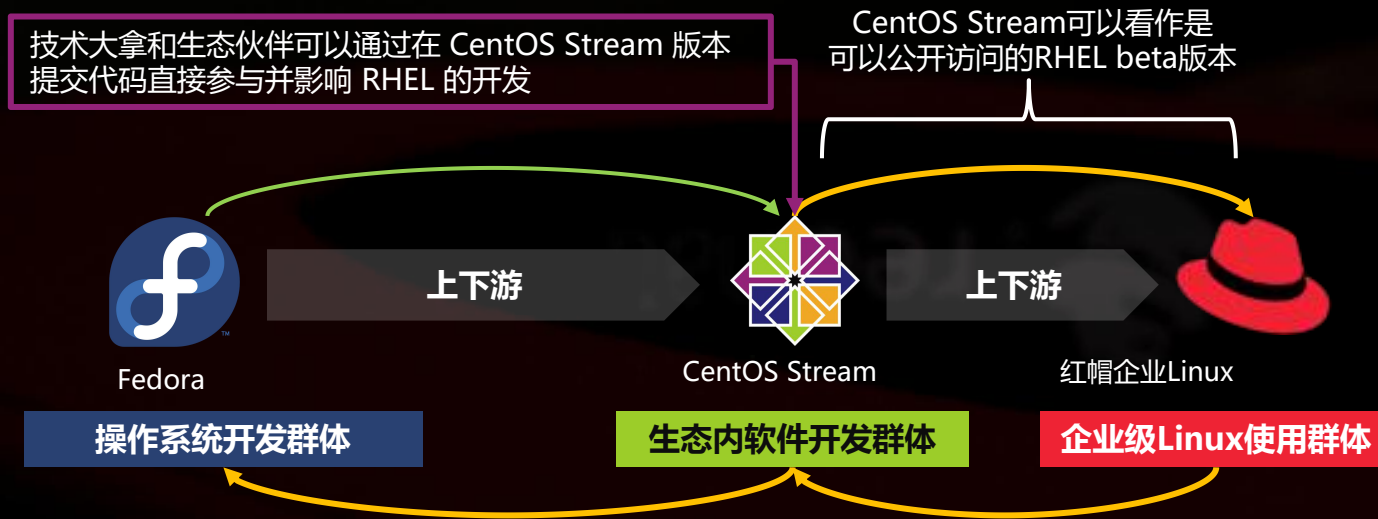
企业级测试+企业级服务



形成100%开源的
企业级产品

上游优先
反哺上游社区

红帽做什么: Fedora to CentOS Stream to RHEL



备注: 针对CentOS 社区的新变化, Rocky Linux 创始人 Greg (也是前CentOS的联合创始人), 在了解变化细节后, 在日前公开采访中承认, CentOS Stream 的变化, 对社区发展是好事。



✓ 先进性



✓ 演进性



✓ 开放性

红帽的开发方式形成了新的开源软件子类

企业级开源软件

✓ 企业引入
门槛低



✓ 安全性

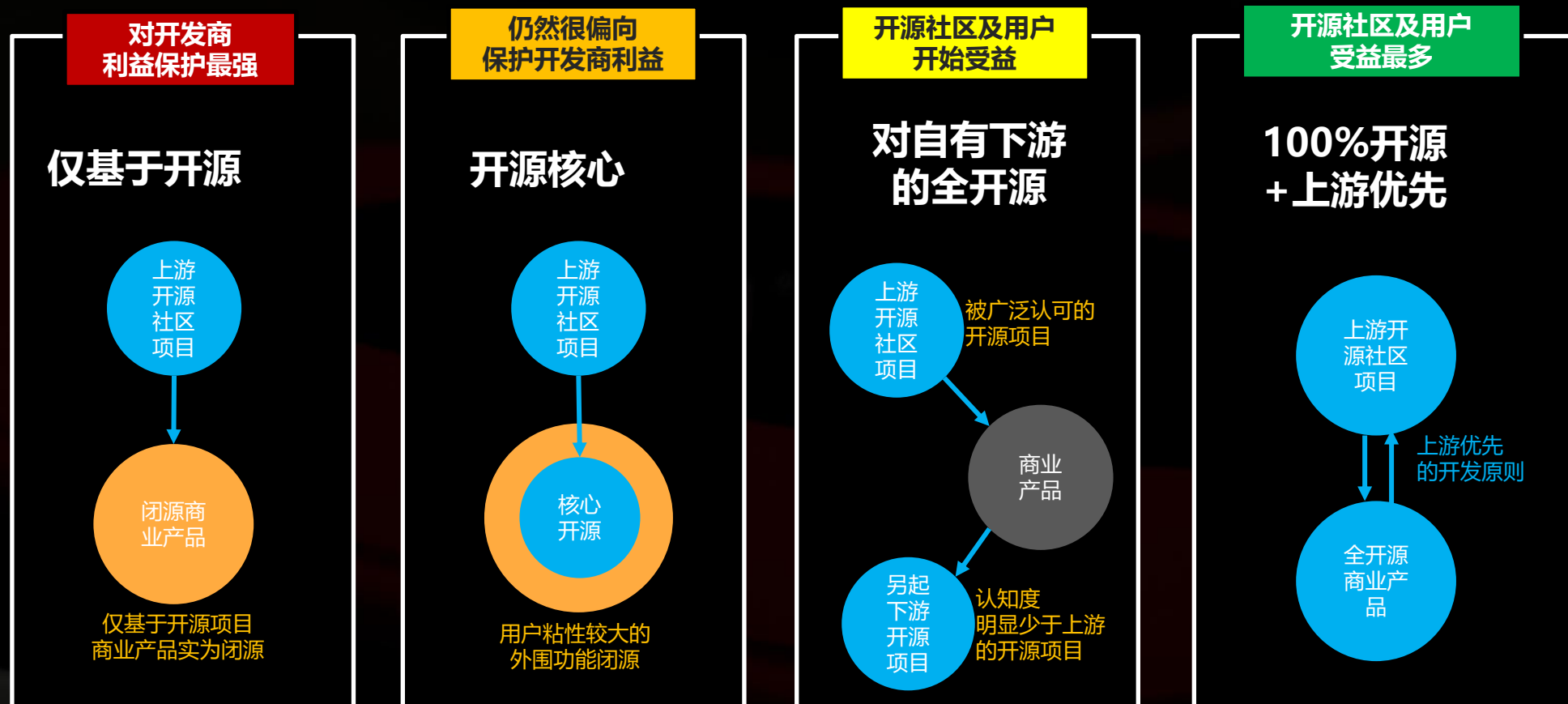


✓ 稳定性



✓ 集成性

全球主要的开源开发模式比较

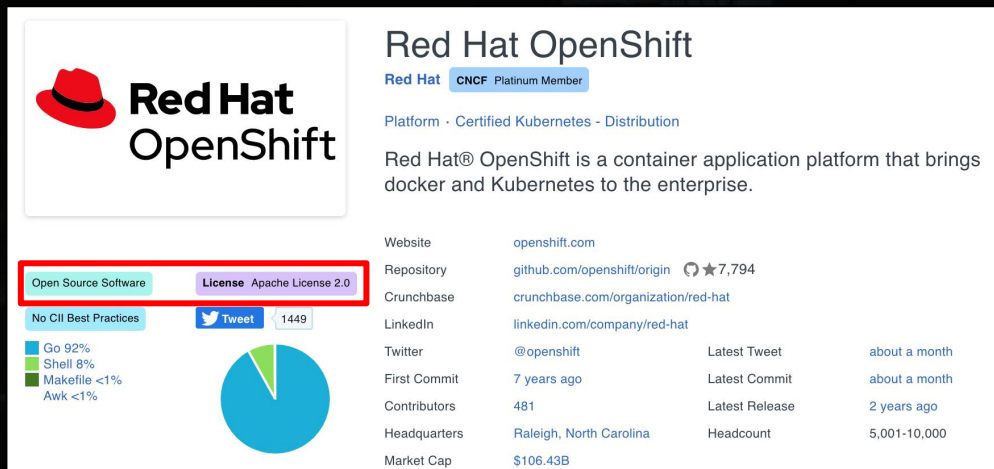


红帽开发模式：100%开源+上游优先

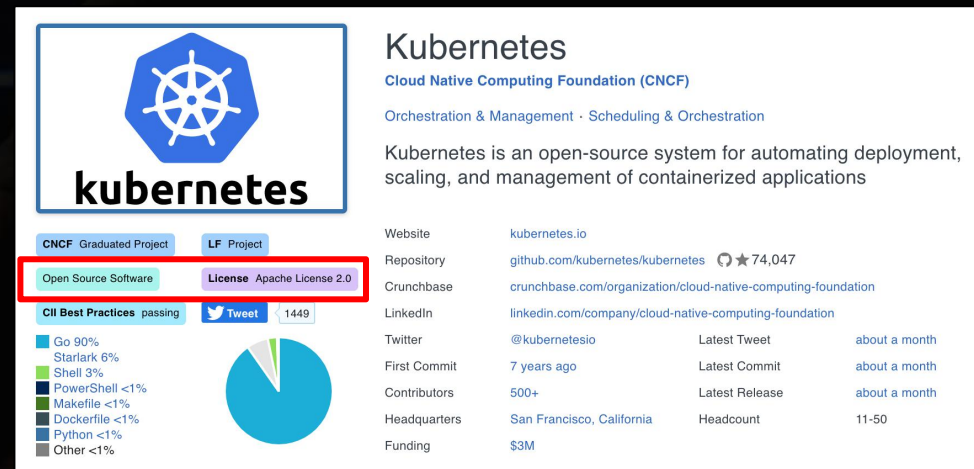
OPENSIFT是业界容器平台中少有的100%开源的（开放性与原生K8s相同）

- ✓ 两者均为CNCF框架中的开源项目
- ✓ 两者均为100%开源
- ✓ 两者同样使用 Apache Liense2.0 的开源许可证

OPENSIFT

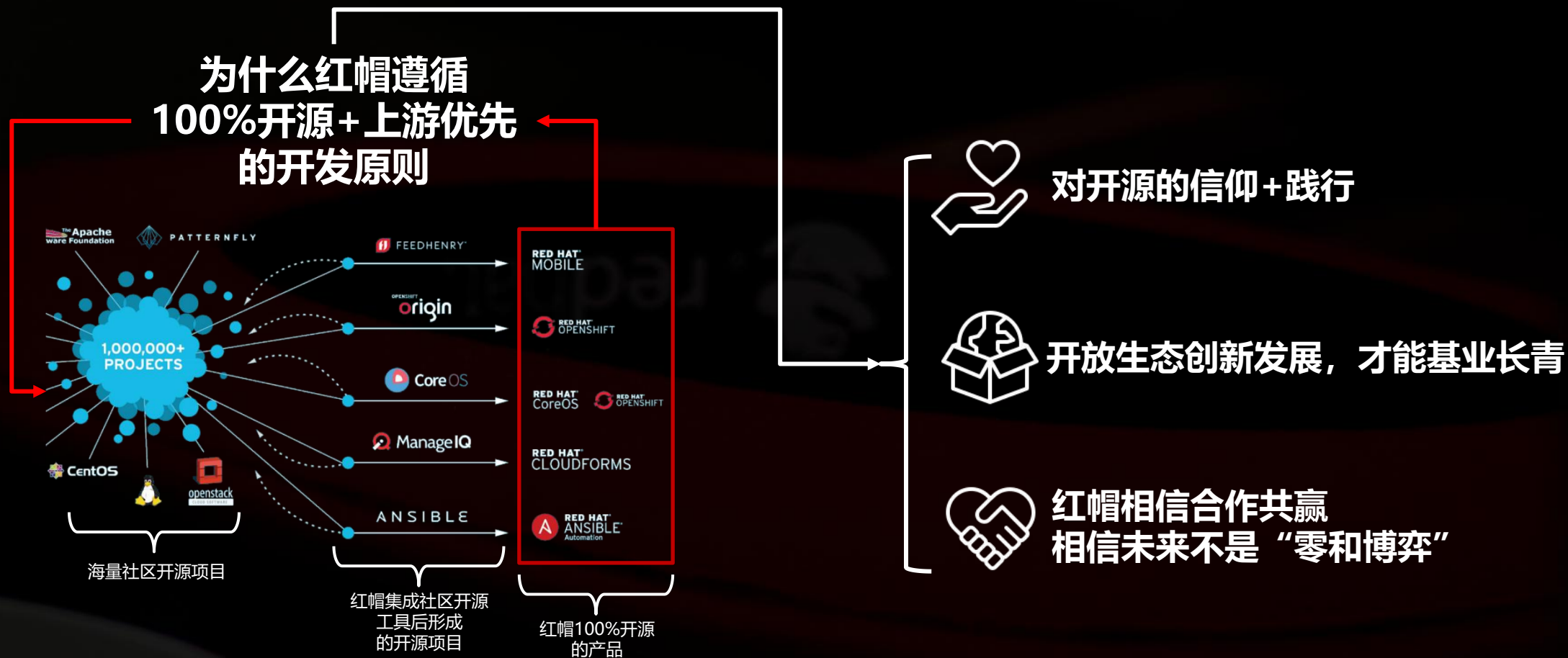


kubernetes

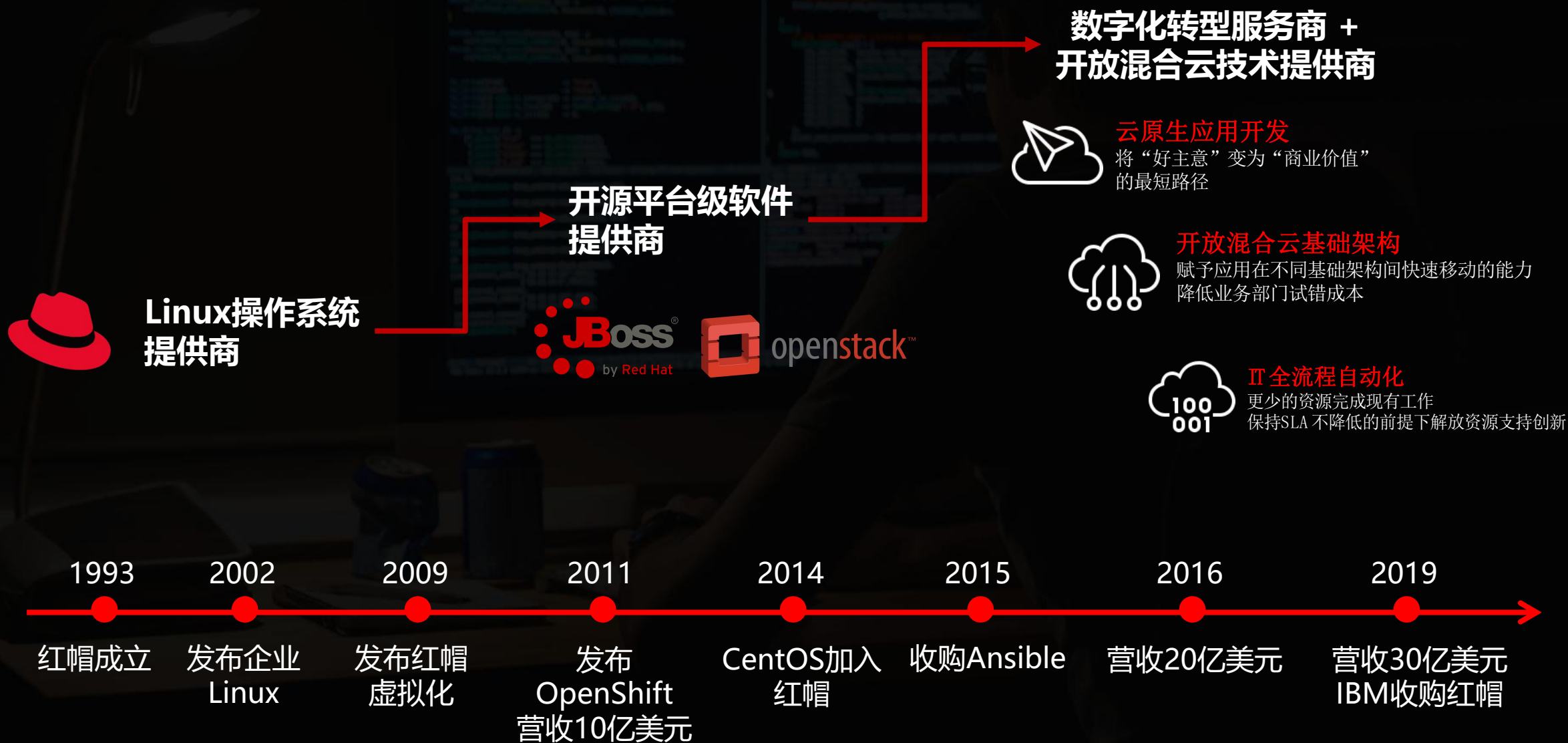


信息来源: <https://landscape.cncf.io/>

为什么红帽采用这样的开发模式？



红帽公司技术重心演变



今天的红帽: 世界第一的企业级开源软件厂商

GOTC

传统软件开发
企业级

1000人

项目A

5000人

项目B

100人

项目C

高保障

开源软件开发
开放性

1500万人
100 项目
万

快创新

MORE THAN
90%
of the

500

use

RED HAT
PRODUCTS &
SOLUTIONS*

~18,200
EMPLOYEES

THE
No. 1

105+ **40+**
OFFICES COUNTRIES

OPEN
SOURCE
COMPANY
IN THE WORLD



充分利用开源社区的创新性和开放性

- 1500万社区开发者
- 100万开源项目



以开源社区精品项目为基础开发企业级软件

- 替客户完成企业级测试
- 替客户完成企业级验证
- 为客户提供企业级支持服务
- 为客户企通企业级升级服务



与众不同的商业模式

- 红帽所有产品均为免费
- 用户及合作伙伴仅对软件的支持、升级等服务付费

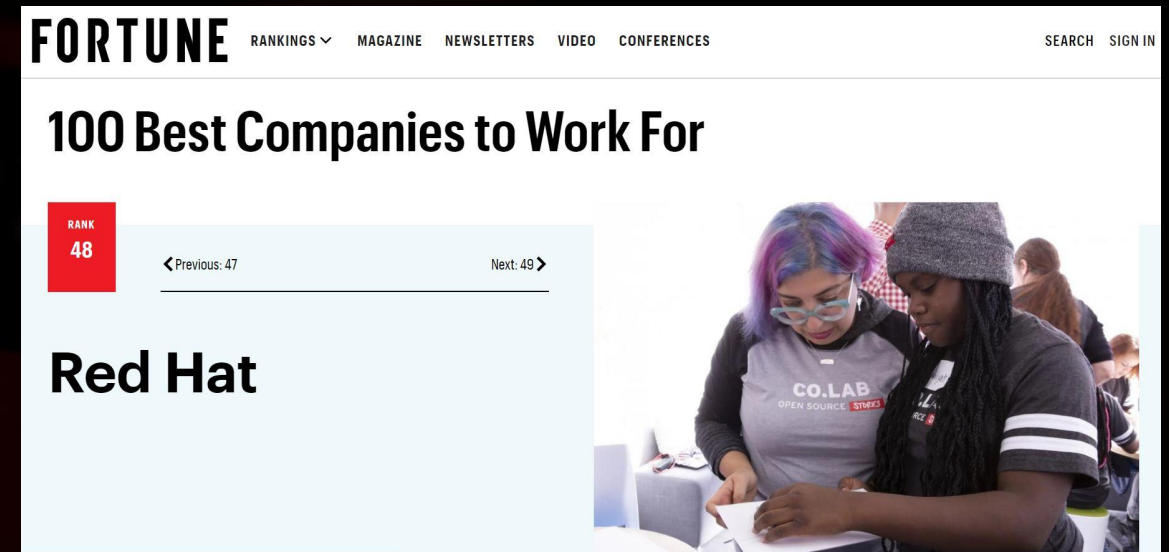
红帽企业文化受到认可

GOTC

红帽位列2019福布斯全球最佳雇主榜单Top 3



连续三年入选《财富》杂志评选的最适宜工作的100家公司



《财富》杂志还将红帽列入“50个最佳父母工作场所”和“100个最佳多样性工作场所”名单。

红帽为什么能靠卖“FREE”软件成功？

- 💡 准确的 **市场定位**：降低企业使用开源软件的门槛
- 🎩 共生共赢的 **非零和思维**：给社区支持、给用户选择与控制权
- 💰 二十八年如一日的 **坚持100%开源**，稳中有变，持续演进

开源无国界

让我们一起

开放协作，释放世界无限潜能！

GOTC



谢谢 THANKS

